



2025

FİNANSAL SONUÇLAR



ÇEKİNCE BİLDİRİMİ

Bu belgede yer alan bilgiler bağımsız olarak doğrulanmamıştır. Burada yer alan bilgi veya görüşlerin adilliğine, doğruluğuna, eksiksizliğine veya doğruluğuna dair açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmemeli ve bunlara güvenilmemelidir. Ne şirket ne de ilgili iştirakleri, danışmanları veya temsilcileri, bu sunumun veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanımından veya sunumla bağlantılı olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için (ihmal veya başka türlü) herhangi bir sorumluluk kabul etmeyecektir.

Bu sunum, herhangi bir menkul kıymet satın almak için bir teklif veya davet teşkil etmez ve hiçbir kısmı, herhangi bir sözleşme veya taahhülle bağlantılı olarak dayanak oluşturmayacaktır.

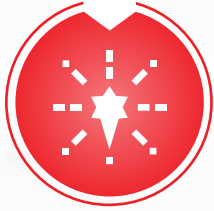
Lütfen tüm finansal verilerin TFRS muhasebesine dayalı olarak hazırlandığını unutmayın. 2023 yılsonu mali sonuçları ve sonrasında açıklanan finansal veriler, TMS 29 hükümlerine uygun olarak enflasyon muhasebesi uygulanarak hazırlanmıştır. TMS 29'a tabi finansal verilere ek olarak, TMS 29 etkilerini içermeyen mali verilere de sadece bilgi amaçlı olarak bu sunumda yer veriyoruz. Şirket, geleceğe dönük beklentilerini TMS 29 etkisi dahil olmayan finansal verilere dayanarak sunduğundan, finansal verilere ilişkin ek bilgiler, yatırımcıların üç aylık sonuçlara ilişkin kapsamlı analizler yapmasına yardımcı olmak amacıyla verilmektedir.

Yuvarlama nedeniyle, bu belgede sunulan sayılar, sağlanan toplamlara tam olarak uymayabilir ve yüzdeler, kesin rakamları tam olarak yansıtmayabilir.

Not: FVAÖK, Genel Kabul Görmüş Muhasebe Standartları'nda olmayan bir finansal değerdir. Bu yatırımcı sunumunda kullanılan FVAÖK tanımı Gelirleri, Satış Maliyetlerini, Pazarlama Giderlerini, Genel Yönetim Giderlerini içerir ancak Amortisman ve İtfa Giderlerini içermez.



Öne Çıkan
Gelişmeler



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



S&C



EKLER

► 2025 Sonuçları Ana Başlıklar (Finansallarda TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil)



Öne Çıkan
Gelişmeler

721 milyar TL
SATIŞ (+%6 Yıllık Artış)



20,7 milyar TL
YATIRIM HARCAMASI
(Satışlara oranı %2,9)



43,5 milyar TL
FVAÖK (%6,0 FVAÖK
Marjı)



14,2 milyar TL
NET NAKİT (KVFV Dahil)






14.473 Toplam mağaza
(2025'te 890 yeni mağaza)



18,6 milyar TL
NET KAR (%2,6 net kar
marjı)

- Hız kazanan satış büyüme trendi,
- Güçlü FVAÖK marjı.

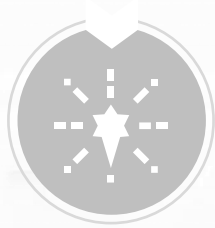
► 2025 HEDEFLER ve GERÇEKLEŞMELER

| | 2025 HEDEFLER (TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç) | | 2025 HEDEFLER (TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil) | |
|--|--|-------------|--|-------------|
| | Hedef | Gerçekleşen | Hedef | Gerçekleşen |
|  SATIŞ BÜYÜMESİ | %45 (± %5) | %43 | %8 (± %2) | %6,0 |
|  FVAÖK MARJİ | %7,5 (± %0,5) | %7,7 | %5,0 (± %0,5) | %6,0 |
|  YATIRIM HARCAMALARININ SATIŞLARA ORANI | %3,5 - %4,0 | %2,9 | %3,5 - %4,0 | %2,9 |

- Satış büyümesi için öngörülen hedeflere ulaşıldı.
- FVAÖK marjında öngörülen hedefin üstünde performans.



Öne Çıkan
Gelişmeler



Öne Çıkan Gelişmeler



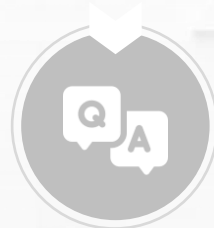
Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



S&C



EKLER



Operasyonel
Performans

AYNI MAĞAZA SATIŞ BÜYÜMESİ (BİM TÜRKİYE*)



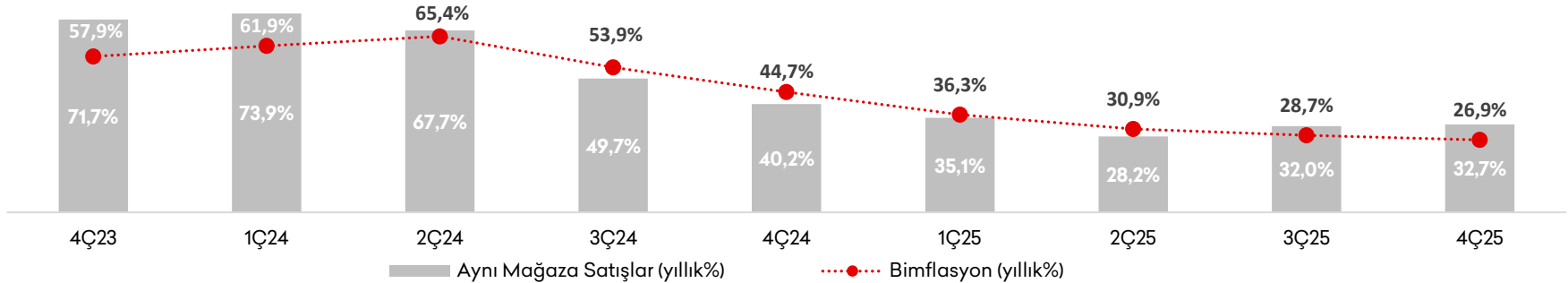
ÇEYREKSEL (TMS 29 HARİÇ)

| | 4Ç 2024 | 4Ç 2025 | DEĞİŞİM |
|--|---------|---------|--------------|
| Aynı Mağaza Satış (mağaza başı /günlük (TL)) | 102.192 | 135.593 | 32,7% |
| Aynı mağaza sepet hacmi (TL/alışveriş başına) | 195,53 | 260,44 | 33,2% |
| Aynı mağaza trafik (mağaza başı, günlük) | 522,6 | 520,6 | -0,4% |



YILLIK (TMS 29 HARİÇ)

| | 12A 2024 | 12A 2025 | DEĞİŞİM |
|--|----------|----------|--------------|
| Aynı Mağaza Satış (mağaza başı /günlük (TL)) | 95.114 | 125.974 | 32,4% |
| Aynı mağaza sepet hacmi (TL/alışveriş başına) | 175,52 | 238,05 | 35,6% |
| Aynı mağaza trafik (mağaza başı, günlük) | 541,9 | 529,2 | -2,3% |



- Bimflasyon 4Ç25'te yıllık bazda %27, 2025'te ise %30 olarak gerçekleşti.

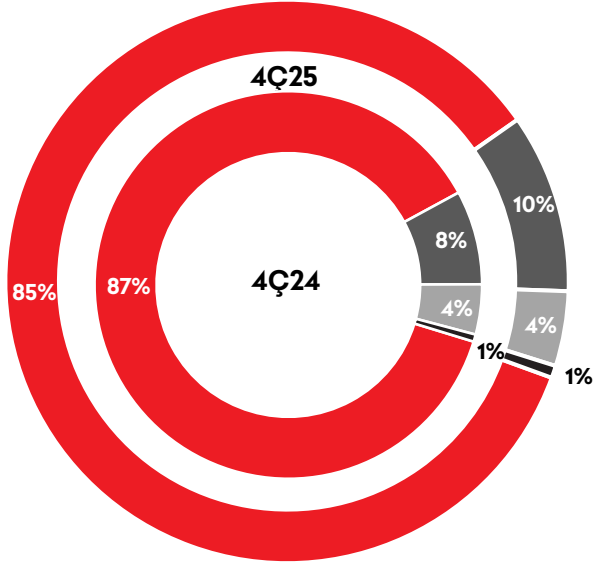
(* Not: Aynı mağazalar (like for like) performans değişimleri, 31 Aralık 2023 tarihinde açık olup 31 Aralık 2025 tarihinde de faaliyetlerine devam eden mağazaların 2023 ve 2025 yılı dördüncü çeyreklerindeki performans değerleri baz alınarak hesaplanmaktadır (10.903 mağazaya tekabül etmektedir).

BİM



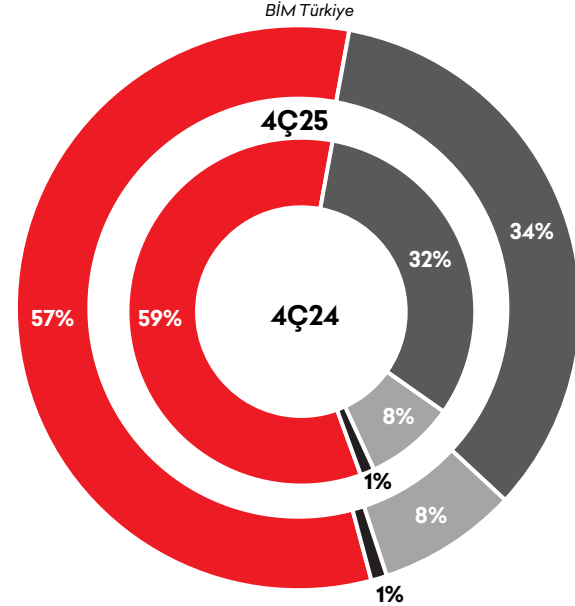
SATIŞ KIRILIMI

FORMAT VE COĞRAFYAYA GÖRE*



■ BİM TR ■ FILE ■ BİM FAS ■ BİM MISIR

ÜRÜN KATEGORİSİNE GÖRE



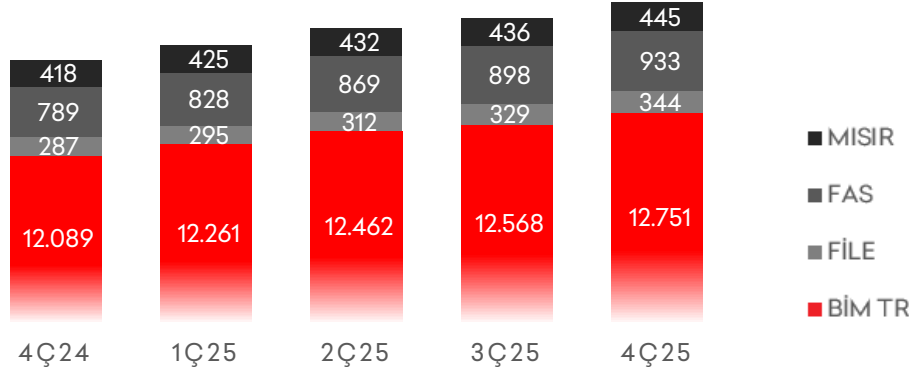
■ Kendi Markalı (PL) ■ Markalı ■ Spot ■ Seçkin (Exclusive)



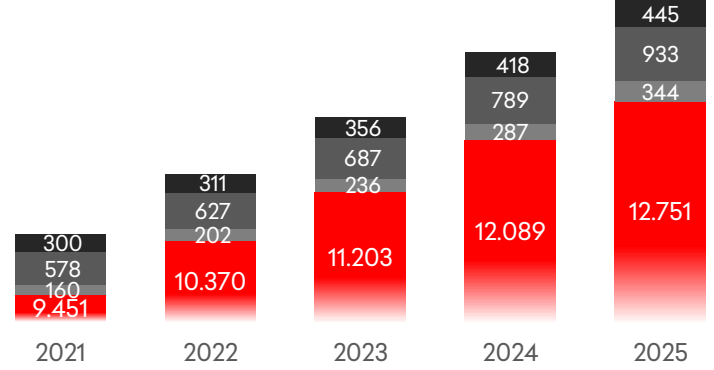
Operasyonel
Performans

MAĞAZA AÇILIŞLARI

ÇEYREKSEL



YILLIK



| Çeyrek | Yıl | TOPLAM | TOPLAM | TOPLAM | TOPLAM | TOPLAM |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 13.583 | 13.809 | 14.075 | 14.231 | 14.473 | 10.489 | 11.510 |
| 206 | 226 | 266 | 156 | 242 | 1.124 | 1.021 |
| | | | | | 972 | 1.101 |
| | | | | | 890 | |

- Mağaza sayısı artışı yıllık %7

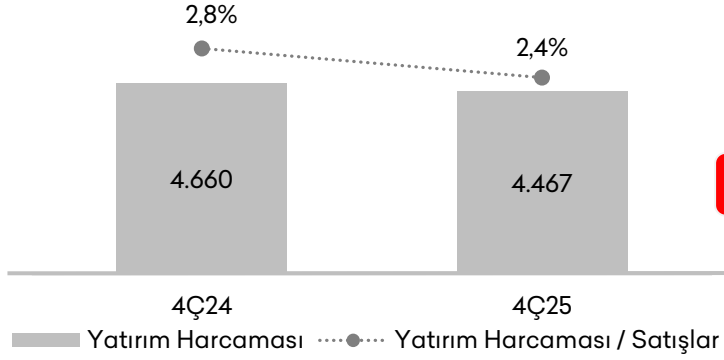


Operasyonel
Performans

YATIRIM HARCAMALARI



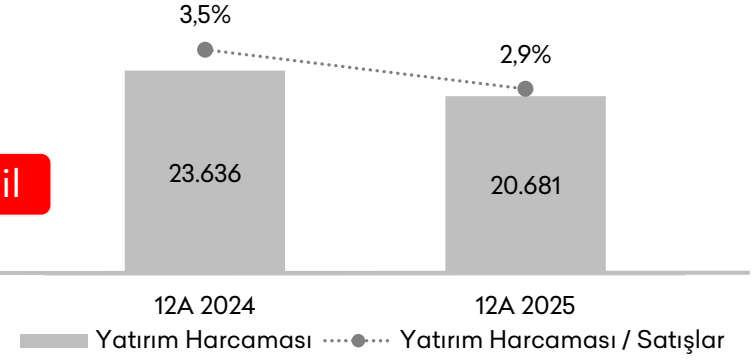
ÇEYREKSEL



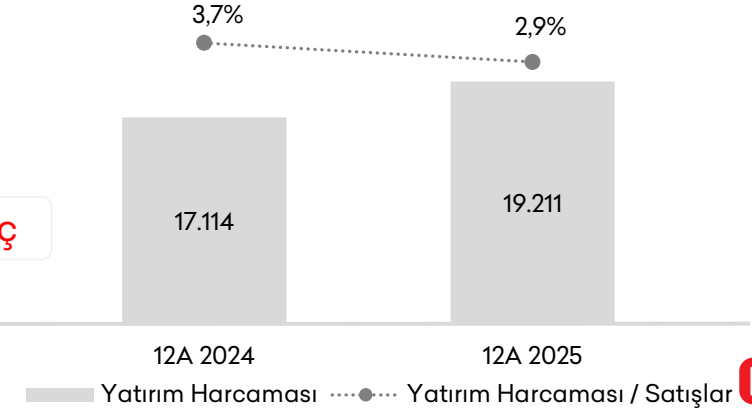
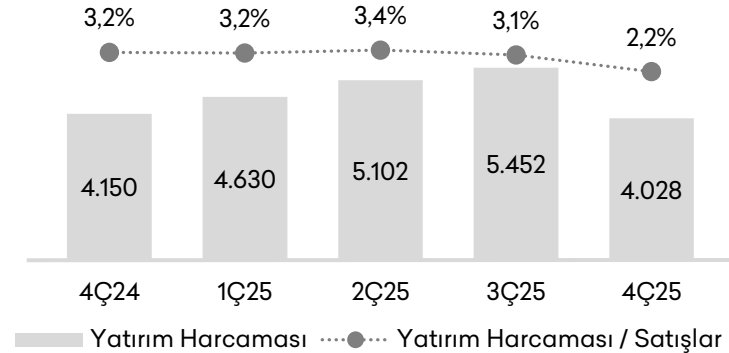
TMS 29 Dahil



YILLIK



TMS29 Hariç



BİM 2025 SONUÇLARI SUNUMU





Operasyonel
Performans

► PİLOT PROJELER & DEVAM EDEN SÜREÇLER

Katılım Bankacılığı,

BİM Kasap Projesi,

Self check-out,

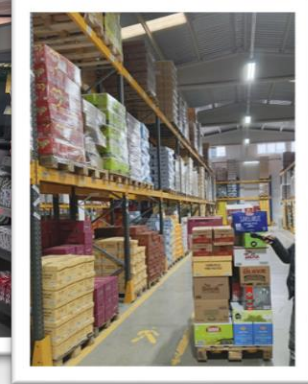
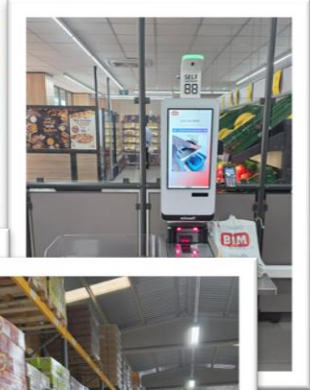
Elektronik Raf etiketleri,

Depolarda SAP-EWM entegrasyonu,

**Tedarik zinciri yönetiminin
dijitalleşmesi,**

Elektrikli araçlar,

Enerji verimliliği projeleri...





Operasyonel
Performans

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI



2025 yılında, Paris Anlaşması ile uyumlu olarak Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) kapsamında emisyon azaltım hedefi taahhüdünde bulunduk.



2025 yılında 5'i arazi tipi, 21'i çatı üstü olmak üzere güneş enerjisi santrali sayımız 26'ya ulaşırken, kurulu gücümüz 96 MW'a yükselmiştir.



BİM, 2025 yılında 864 ton plastik ve 842 ton kâğıt kullanımını önlemiştir.



BİM'in Net Tavsiye Skoru (NPS) 2025 yılında 31'e yükselmiştir.



2025 yılında BİM'de çalışanlar arasındaki cinsiyete dayalı ücret farkı, ağırlıklı olarak performans primlerinden kaynaklanmak üzere yalnızca %0,20 olarak ölçülmüştür.



2025 yılında Türkiye operasyonlarımızda 4.779 yeni çalışan istihdam edilmiş olup, yeni çalışanların %57'si kadınlardan oluşmuştur.



Happy Place to Work araştırması kapsamında "Mutlu İşyeri Sertifikası", "Olağanüstü Çalışan Deneyimi Sertifikası" ve "Türkiye'nin En Mutlu İşyerleri" ödülleri aldık.



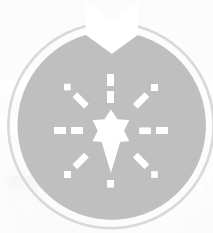
BİM, FTSE4Good Emerging ve FTSE Emerging ESG Endeksleri'nde yerini korumaya devam etti.



Sürdürülebilir ürün kapsamına giren ürün ciromuzun toplam ciromuza oranı 2025 yılı itibarıyla %18,4'e ulaşmıştır.



Öne Çıkan
Gelişmeler



Öne Çıkan Gelişmeler



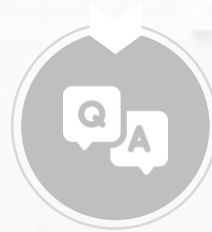
Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



S&C



EKLER

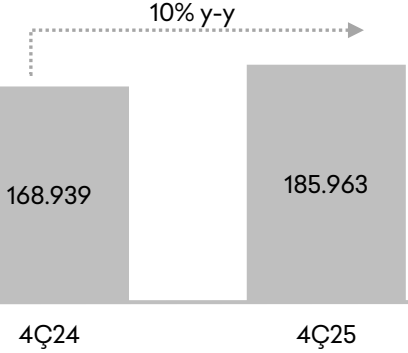


Finansal
Performans

NET SATIŞLAR



ÇEYREKSEL

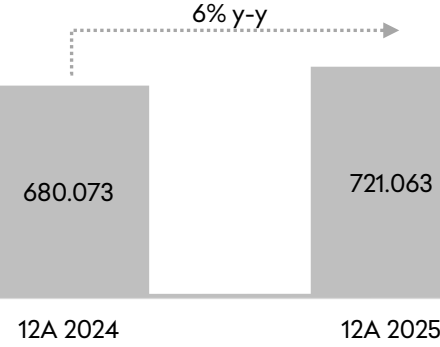


■ Net Satışlar (mn TL)

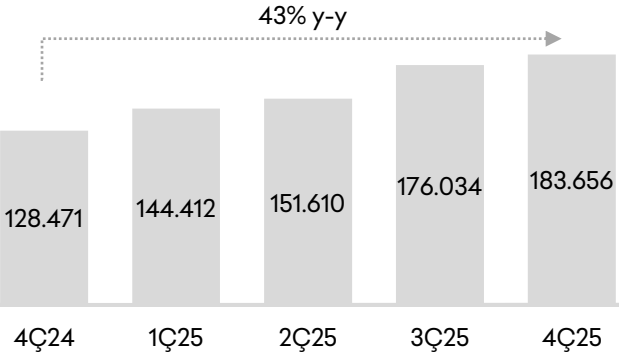
TMS 29 Dahil



YILLIK

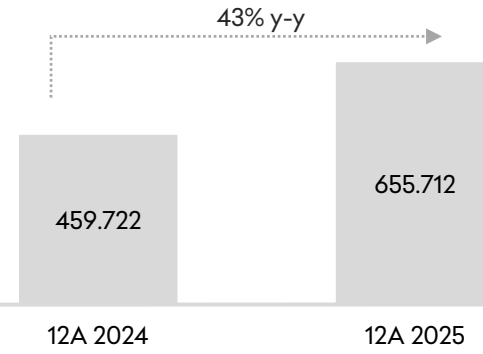


■ Net Satışlar (mn TL)



■ Net Satışlar (mn TL)

TMS 29 Hariç



■ Net Satışlar (mn TL)

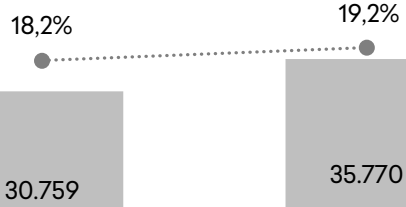


Finansal
Performans

BRÜT KAR



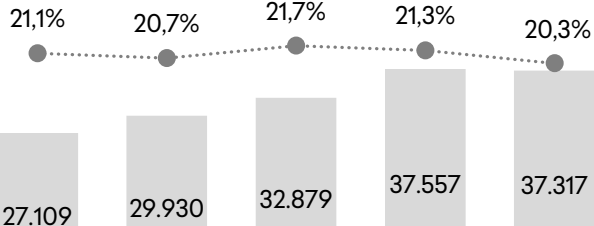
ÇEYREKSEL



TMS 29 Dahil

4Ç24 4Ç25

Brüt Kar (mn TL) Brüt Kar Marjı



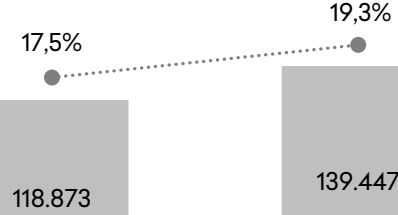
TMS 29 Hariç

4Ç24 1Ç25 2Ç25 3Ç25 4Ç25

Brüt Kar (mn TL) Brüt Kar Marjı

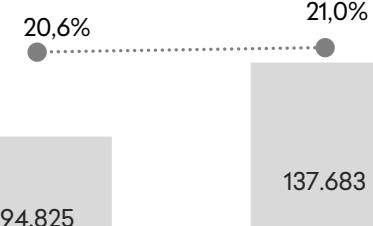


YILLIK



12A 2024 12A 2025

Brüt Kar (mn TL) Brüt Kar Marjı



12A 2024 12A 2025

Brüt Kar (mn TL) Brüt Kar Marjı

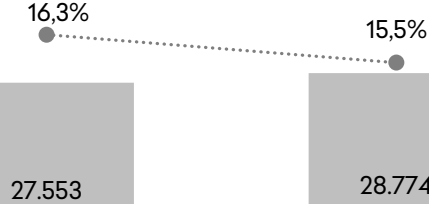


Finansal
Performans

OPERASYONEL KALDIRAÇ

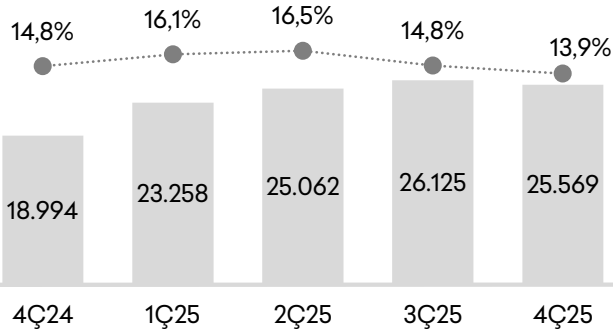


ÇEYREKSEL



TMS 29 Dahil

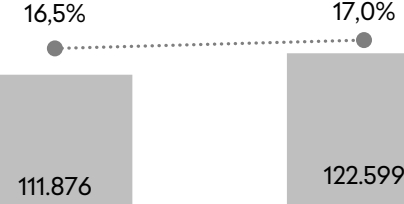
4Ç24 4Ç25
■ Faaliyet Giderleri (mn TL)
● Faaliyet Giderlerinin Satışlara oranı (%)



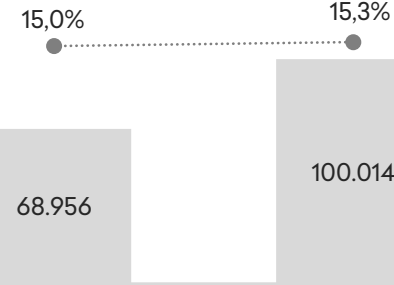
■ Faaliyet Giderleri (mn TL)
● Faaliyet Giderlerinin Satışlara oranı (%)



YILLIK



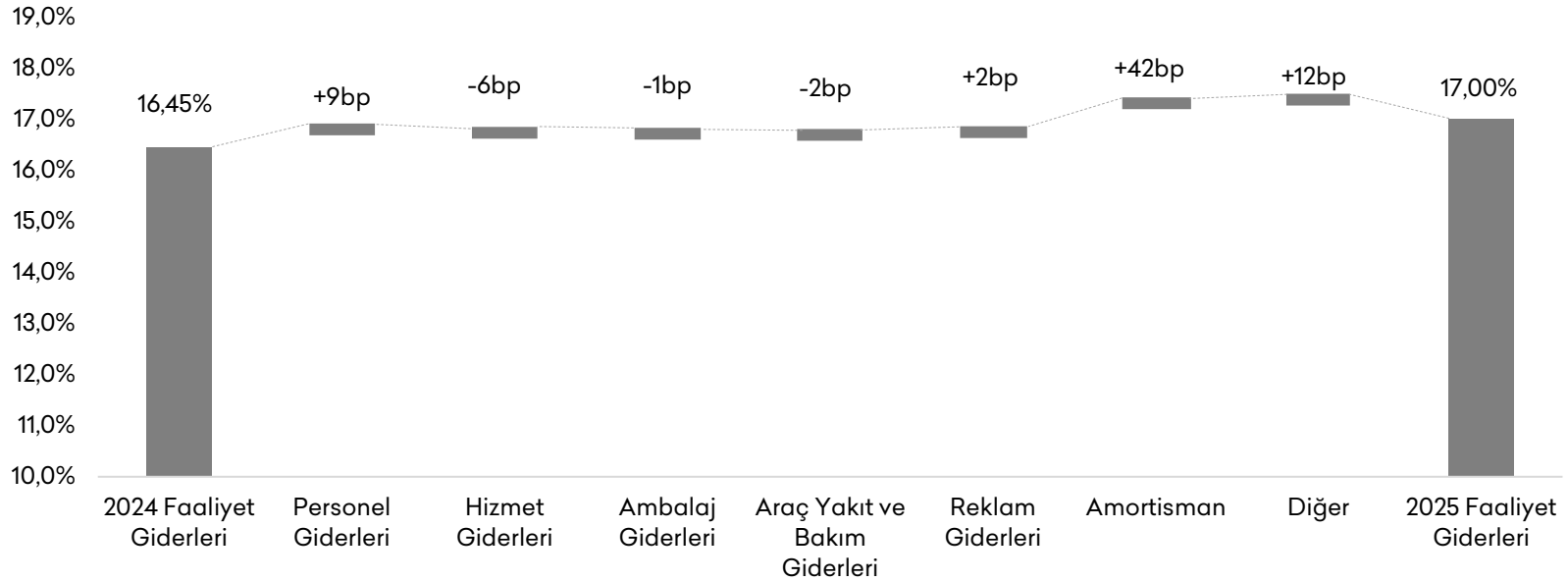
12A 2024 12A 2025
■ Faaliyet Giderleri (mn TL)
● Faaliyet Giderlerinin Satışlara oranı (%)



12A 2024 12A 2025
■ Faaliyet Giderleri (mn TL)
● Faaliyet Giderlerinin Satışlara oranı (%)



► FAALİYET GİDERLERİ ANALİZİ – YILLIK*



Satışlara Oranı %

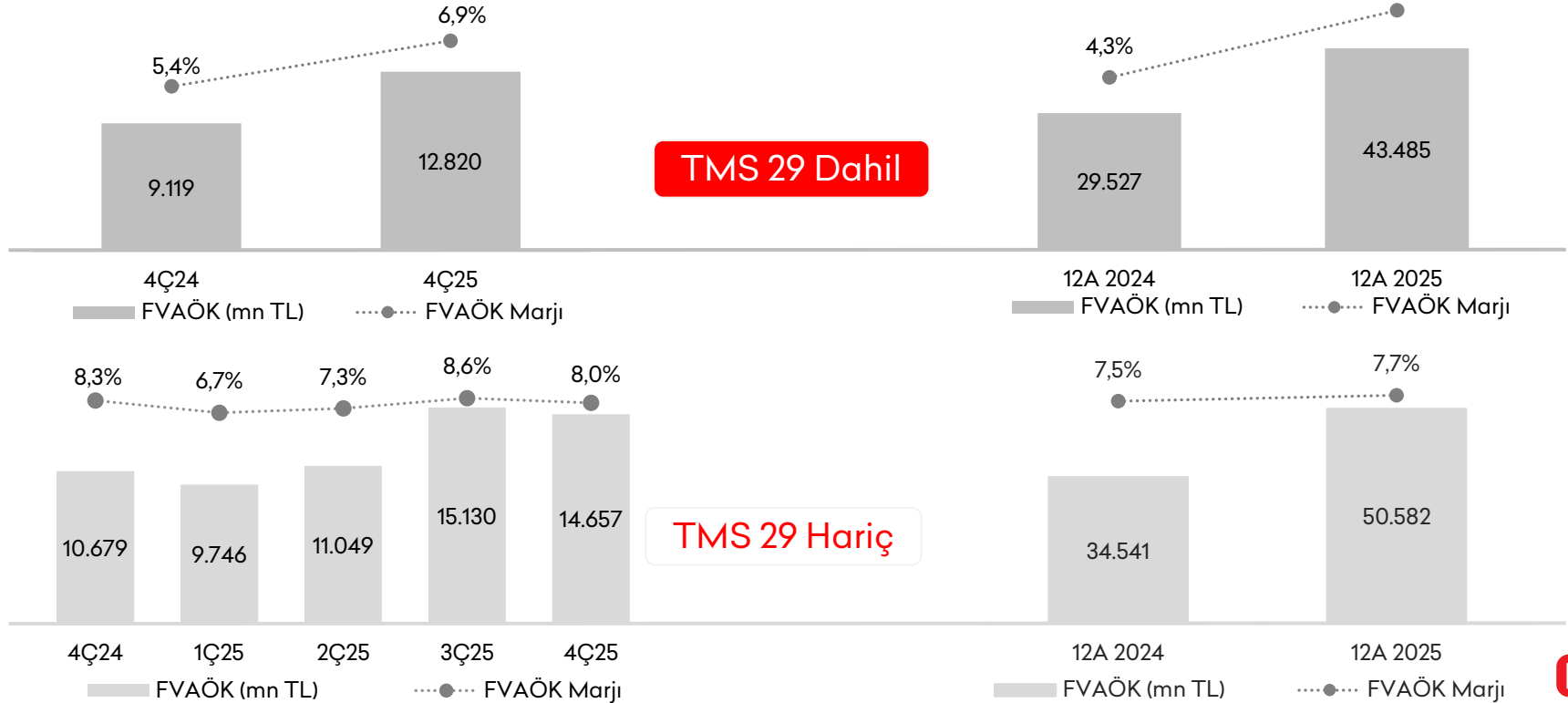
| | | | | | | | |
|-------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 2024 | 10,19% | 0,75% | 0,11% | 0,29% | 0,21% | 3,21% | 1,69% |
| 2025 | 10,28% | 0,68% | 0,10% | 0,27% | 0,23% | 3,63% | 1,81% |



ÇEYREKSEL



YILLIK



TMS 29 Dahil

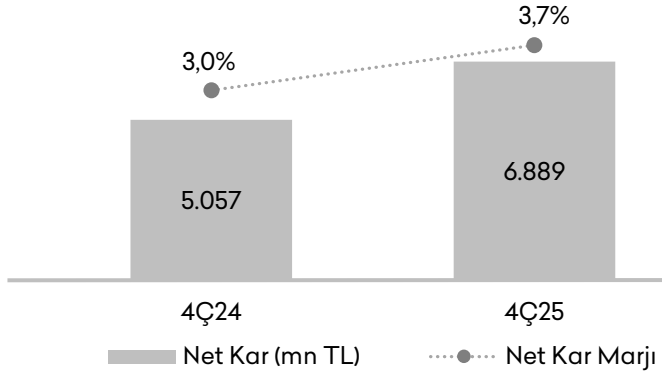
TMS 29 Hariç



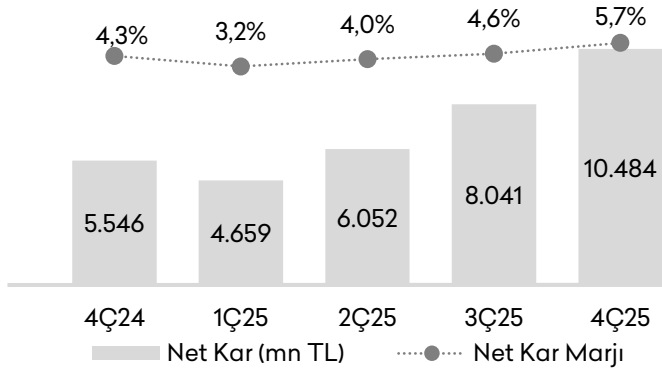
NET KAR



ÇEYREKSEL



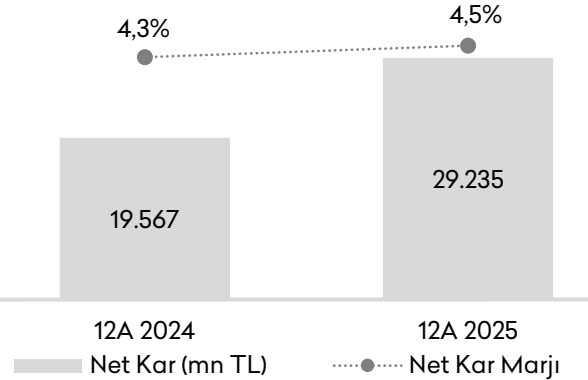
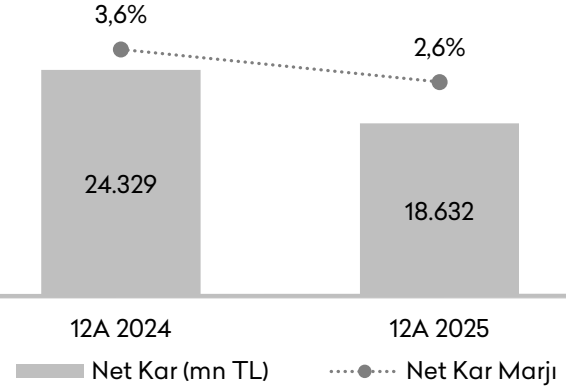
TMS 29 Dahil



TMS 29 Hariç



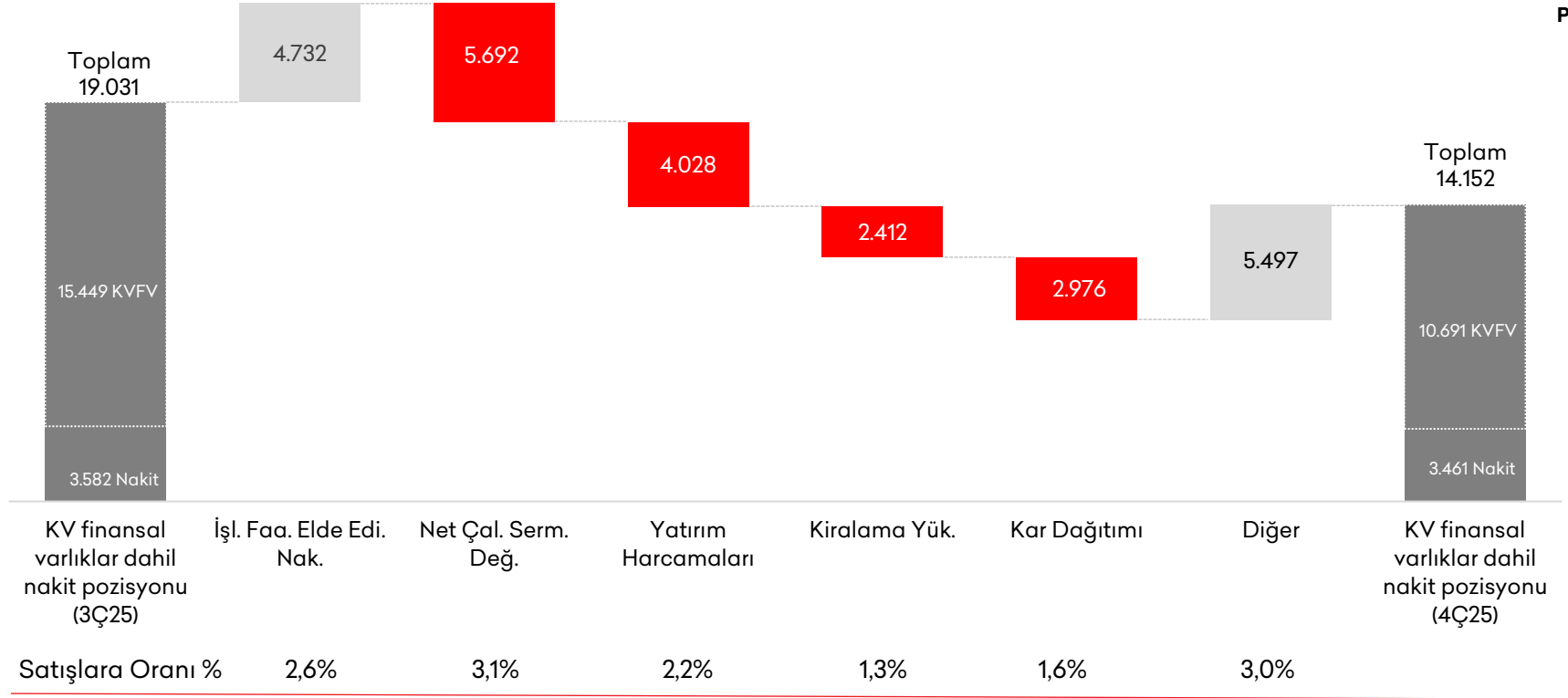
YILLIK





Finansal
Performans

SERBEST NAKİT AKIŞ – ÇEYREKSEL*



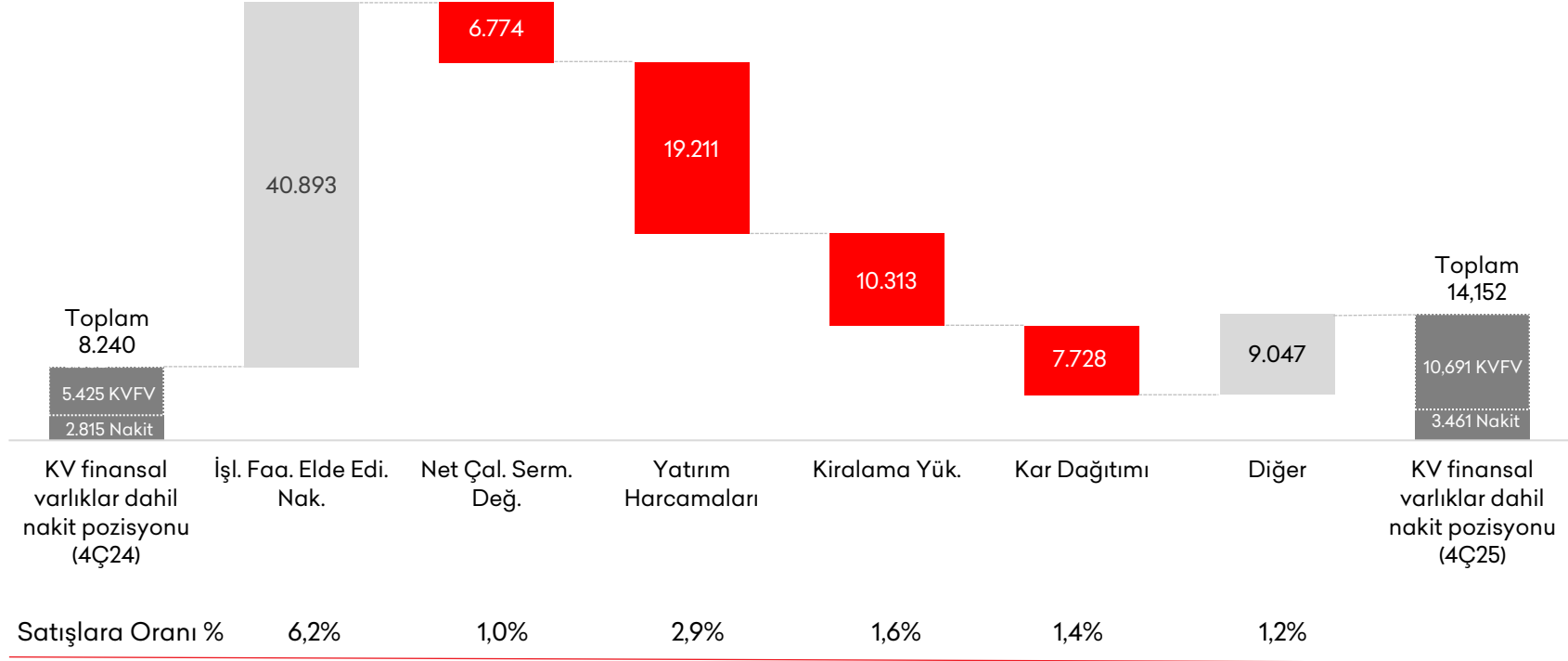
BİM 2025 SONUÇLARI SUNUMU

*TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç

BİM



SERBEST NAKİT AKIŞ – YILLIK*





344
Mağaza

4 Lojistik
Merkezi



34 şehirde 344
mağaza.
4Ç25'de 15 yeni
mağaza.



FILE satışlarının
%32'si kendi
markalarına ait
ürünlerden
oluşmaktadır.



Online satışlar
FILE gelirlerinin
%5,7'sini
oluşturmaktadır.



FILE Mobil alışveriş
platformu üçü gölge
mağaza (dark store)
olmak üzere toplam
94 mağaza ile hizmet
vermektedir.



Finansal
Performans

YURTDIŐI OPERASYONLAR

BİM FAS



7,9 mlr TL*
Net Satışlar



519 mn TL*
FVAÖK



6.807
Çalışan

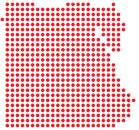


933
Mağaza



4 Lojistik
Merkezi

BİM MISIR



1,2 mlr TL*
Net Satışlar



40 mn TL*
FVAÖK



2.513
Çalışan



445
Mağaza

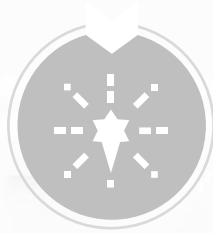


2 Lojistik
Merkezi

*Çeyreksele



Öne Çıkan
Gelişmeler



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



S&C



EKLER



Beklentiler

2026 BEKLENTİLERİ

2025 GERÇEKLEŞEN

2026 BEKLENTİ

TMS 29 Dahil

TMS 29 Dahil



SATIŞ BÜYÜMESİ

%6,0

%6,0 (± %2)



FVAÖK MARJİ*

%6,0

%6,5 (± %0,5)



YATIRIM
HARCAMALARININ
SATIŞLARA ORANI

%2,9

%3,0 - %3,5

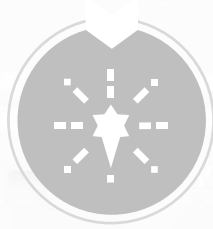
BİM 2025 SONUÇLARI SUNUMU

BİM

*FVAÖK marjı TFRS-16 etkilerini içermektedir.



Öne Çıkan
Gelişmeler



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



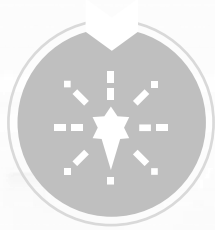
S&C



EKLER



Öne Çıkan
Gelişmeler



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



S&C



EKLER



EKLER

TFRS GELİR TABLOSU (TMS 29 DAHİL)

31 Aralık'da sona eren 12 aylık dönem

31 Aralık'da sona eren 3 aylık dönem

| Milyon TL | 12A 2024 | 12A 2025 | Değişim % | 4Ç 2024 | 4Ç 2025 | Değişim % |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Net Satışlar | 680.073 | 721.063 | 6% | 168.939 | 185.963 | 10% |
| (SMM) | (561.200) | (581.616) | 4% | (138.181) | (150.193) | 9% |
| Brüt Kar | 118.873 | 139.447 | 17% | 30.759 | 35.770 | 16% |
| Toplam Faaliyet Giderleri | (111.876) | (122.599) | 10% | (27.553) | (28.774) | 4% |
| FVÖK | 6.997 | 16.848 | 141% | 3.206 | 6.996 | 118% |
| Net finansal gelir/(gider) | (6.672) | (8.075) | 21% | (2.019) | (2.036) | 1% |
| Parasal kazanç/(kayıp) | 28.302 | 18.203 | -36% | 4.585 | 1.621 | -65% |
| Diğer gelir/(gider) | 5.319 | 4.617 | -13% | 2.244 | 1.580 | -30% |
| Vergi Öncesi Kar | 33.945 | 31.593 | -7% | 8.015 | 8.161 | 2% |
| Vergiler | (9.582) | (12.857) | 34% | (2.960) | (1.288) | -56% |
| Net Kar | 24.363 | 18.735 | -23% | 5.055 | 6.873 | 36% |
| <i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i> | 34 | 103 | 201% | (2) | (16) | 614% |
| <i>Ana Ortaklık Payları</i> | 24.329 | 18.632 | -23% | 5.057 | 6.889 | 36% |
| Amortisman | (22.530) | (26.637) | 18% | (5.914) | (5.824) | -2% |
| FVAÖK | 29.527 | 43.485 | 47% | 9.119 | 12.820 | 41% |



EKLER

TFRS GELİR TABLOSU (TMS 29 HARIÇ)

31 Aralık'da sona eren 12 aylık dönem

31 Aralık'da sona eren 3 aylık dönem

| Milyon TL | 12A 2024 | 12A 2025 | Değişim % | 4Ç 2024 | 4Ç 2025 | Değişim % |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Net Satışlar | 459.722 | 655.712 | 43% | 128.471 | 183.656 | 43% |
| (SMM) | (364.897) | (518.028) | 42% | (101.362) | (146.339) | 44% |
| Brüt Kar | 94.825 | 137.683 | 45% | 27.109 | 37.317 | 38% |
| Toplam Faaliyet Giderleri | (68.956) | (100.014) | 45% | (18.994) | (25.569) | 35% |
| FVÖK | 25.868 | 37.669 | 46% | 8.115 | 11.748 | 45% |
| Net finansal gelir/(gider) | (4.558) | (7.376) | 62% | (1.532) | (2.042) | 33% |
| Diğer gelir/(gider) | 4.193 | 6.856 | 64% | 1.492 | 2.361 | 58% |
| Vergi Öncesi Kar | 25.503 | 37.148 | 46% | 8.075 | 12.068 | 49% |
| Vergiler | (5.910) | (7.835) | 33% | (2.528) | (1.574) | -38% |
| Net Kar | 19.593 | 29.313 | 50% | 5.546 | 10.493 | 89% |
| <i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i> | 26 | 78 | 197% | (0) | 10 | a.d |
| <i>Ana Ortaklık Payları</i> | 19.567 | 29.235 | 49% | 5.546 | 10.484 | 89% |
| Amortisman | (8.672) | (12.913) | 49% | (2.564) | (2.909) | 13% |
| FVAÖK | 34.541 | 50.582 | 46% | 10.679 | 14.657 | 37% |



EKLER

TFRS GELİR TABLOSU (TMS 29 HARIÇ – TFRS 16 HARIÇ)

31 Aralık'da sona eren 12 aylık dönem

31 Aralık'da sona eren 3 aylık dönem

| Milyon TL | 12A 2024 | 12A 2025 | Değişim % | 4Ç 2024 | 4Ç 2025 | Değişim % |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Net Satışlar | 459.722 | 655.712 | 43% | 128.471 | 183.656 | 43% |
| (SMM) | (364.897) | (518.028) | 42% | (101.362) | (146.339) | 44% |
| Brüt Kar | 94.825 | 137.683 | 45% | 27.109 | 37.317 | 38% |
| Toplam Faaliyet Giderleri | (71.549) | (104.285) | 46% | (19.820) | (26.438) | 33% |
| FVÖK | 23.275 | 33.398 | 43% | 7.289 | 10.879 | 49% |
| Net finansal gelir/(gider) | (530) | (733) | 38% | (291) | (143) | -51% |
| Diğer gelir/(gider) | 4.046 | 6.701 | 66% | 1.467 | 2.202 | 50% |
| Vergi Öncesi Kar | 26.791 | 39.367 | 47% | 8.465 | 12.938 | 53% |
| Vergiler | (6.240) | (8.206) | 31% | (2.490) | (1.602) | -36% |
| Net Kar | 20.550 | 31.161 | 52% | 5.975 | 11.336 | 90% |
| <i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i> | 70 | 334 | 374% | 14 | 235 | 1582% |
| <i>Ana Ortaklık Payları</i> | 20.480 | 30.827 | 51% | 5.961 | 11.101 | 86% |
| Amortisman | (4.383) | (6.871) | 57% | (1.318) | (1.365) | 4% |
| FVAÖK | 27.659 | 40.269 | 46% | 8.607 | 12.245 | 42% |



EKLER

TFRS BİLANÇO (TMS 29 DAHİL)

| Milyon TL | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2025 |
|--|----------------|----------------|
| TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR | 96.915 | 111.487 |
| Nakit ve Nakit Benzeri | 3.685 | 3.461 |
| Finansal Yatırımlar | 7.100 | 10.691 |
| Ticari Alacaklar | 31.063 | 34.807 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 3.987 | 4.737 |
| Stoklar | 48.543 | 54.447 |
| Diğer Dönen Varlıklar | 2.537 | 3.343 |
| TOPLAM DURAN VARLIKLAR | 211.793 | 226.606 |
| Finansal Yatırımlar (UV) | 7.128 | 4.455 |
| Maddi Duran Varlıklar | 117.906 | 131.608 |
| Kullanım Hakkı Varlıkları | 83.770 | 87.988 |
| Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar | 2.989 | 2.556 |
| TOPLAM VARLIKLAR | 308.708 | 338.093 |
| KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER | 97.741 | 108.357 |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 10.663 | 13.044 |
| <i>Banka Kredileri</i> | 0 | 871 |
| <i>Kiralama Yükümlülüğünden Borçlar</i> | 10.663 | 12.173 |
| Ticari Borçlar | 79.338 | 86.533 |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü | 1.702 | 1.835 |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler | 6.039 | 6.945 |
| UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER | 55.809 | 62.642 |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar | 37.736 | 39.682 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | 2.188 | 2.871 |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü | 15.884 | 20.088 |
| TOPLAM ÖZKAYNAKLAR | 155.158 | 167.095 |
| TOPLAM ÖZKAYNAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER | 308.708 | 338.093 |



EKLER

TFRS NAKİT AKIŞI (TMS 29 DAHİL)

| Milyon TL | 31 Aralık'da sona eren 12 aylık dönem | |
|--|---------------------------------------|-----------------|
| | 12A 2024 | 12A 2025 |
| Net Kar | 24.363 | 18.735 |
| Amortisman | 22.530 | 26.637 |
| Nakdi Olmayan Vergi Gideri | 9.582 | 12.857 |
| Diğer Nakdi Olmayan Düzeltmeler | (7.491) | (4.824) |
| Operasyonlardan Elde Edilen Fonlar | 48.984 | 53.405 |
| Çalışma Sermayesindeki Değişim | 254 | (2.378) |
| Vergi & Diğer Ödemeler | (8.395) | (10.124) |
| İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları | 40.844 | 40.903 |
| Yatırımlar | (23.636) | (20.681) |
| Duran Varlık Satışından Elde Edilen Nakit | 973 | 491 |
| Finansal Yatırımlardaki Değişiklikler | 503 | (918) |
| Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları | (22.160) | (21.109) |
| Serbest Nakit | 18.684 | 19.794 |
| Ödenen Temettü | (9.395) | (8.123) |
| Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Giriş/Çıkışları | 0 | 871 |
| Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları | (10.044) | (11.322) |
| Hisse Geri Alımlarından Nakit Çıkışları | (1.290) | (550) |
| Finansal Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akışları | (20.730) | (19.125) |
| YP Çevrim Farkları | (45) | (104) |
| Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp etkisi | (1.040) | (789) |
| Nakitteki Artış/(Azalış) | (2.092) | 565 |