



2023

FİNANSAL SONUÇLAR



ÇEKİNCE BİLDİRİMİ

Bu belgede yer alan bilgiler bağımsız olarak doğrulanmamıştır. Burada yer alan bilgi veya görüşlerin adilliğine, doğruluğuna, eksiksizliğine veya doğruluğuna dair açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmemeli ve bunlara güvenilmemelidir. Ne şirket ne de ilgili iştirakleri, danışmanları veya temsilcileri, bu sunumun veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanımından veya sunumla bağlantılı olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için (ihmal veya başka türlü) herhangi bir sorumluluk kabul etmeyecektir.

Bu sunum, herhangi bir menkul kıymet satın almak için bir teklif veya davet teşkil etmez ve hiçbir kısmı, herhangi bir sözleşme veya taahhülle bağlantılı olarak dayanak oluşturmayacaktır.

Lütfen tüm finansal verilerin UFRS muhasebesine dayalı olarak hazırlandığını unutmayın.

Yuvarlama nedeniyle, bu belgede sunulan sayılar, sağlanan toplamlara tam olarak uymayabilir ve yüzdeler, kesin rakamları tam olarak yansıtmayabilir.

Not: FVAÖK, Genel Kabul Görmüş Muhasebe Standartları'nda olmayan bir finansal değerdir. Bu yatırımcı sunumunda kullanılan FVAÖK tanımı Gelirleri, Satış Maliyetlerini, Pazarlama Giderlerini, Genel Yönetim Giderlerini içerir ancak Amortisman ve İtfa Giderlerini içermez.



Öne Çıkan
Gelişmeler



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



Sürdürülebilirlik



Strateji



S&C



EKLER

► 2023 Sonuçları Ana Başlıklar (Finansallarda TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil)



- %18 reel büyüme.
- Deprem olumsuz etkisine rağmen net mağaza sayısı 1.000'e yaklaştı.
- Trafik büyümesindeki olumlu ivme devam ediyor.

► 2023 HEDEFLER ve GERÇEKLEŞMELER

2023 HEDEFLER (TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç)

	Başlangıç (13.03.2023)	Güncelleme (07.11.2023)	Gerçekleşen
 SATIŞ BÜYÜMESİ	75 % (± 0.5 %)	80%	81%
 FVAÖK MARJİ*	7,0% - 7,5%	7,5% - 8,0%	7,9%
 YATIRIM HARCAMALARININ SATIŞLARA ORANI	3,5%	3,2%	3,6%

- 2023 yılı sonuçları beklentilerimizin üst bandına yakın olarak gerçekleşti.

*FVAÖK marjı TFRS-16 etkilerini içermektedir.



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



Sürdürülebilirlik



Strateji



S&C



EKLER



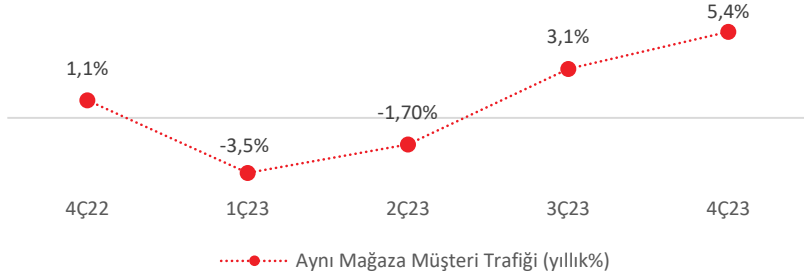
Operasyonel
Performans

AYNI MAĞAZA SATIŞ BÜYÜMESİ (BİM TÜRKİYE*)



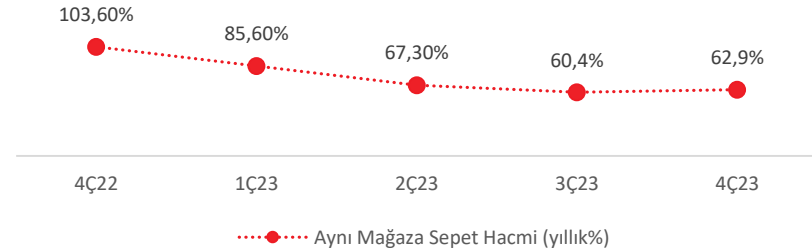
ÇEYREKSEL (TMS 29 HARIÇ)

	2022 4Ç	2023 4Ç	DEĞİŞİM
Aynı Mağaza Satış (mağaza başı /günlük (TL))	44.461	76.349	71,7%
Aynı mağaza sepet hacmi (TL/alışveriş başına)	81,66	132,98	62,9%
Aynı mağaza trafik (mağaza başı, günlük)	544,5	574,1	5,4%



YILLIK (TMS 29 HARIÇ)

	2022 12A	2023 12A	DEĞİŞİM
Aynı Mağaza Satış (mağaza başı /günlük (TL))	37.712	64.202	70,2%
Aynı mağaza sepet hacmi (TL/alışveriş başına)	67	113	68,3%
Aynı mağaza trafik (mağaza başı, günlük)	562,4	568,7	1,1%



- Olumlu trafik seyri sürüyor.
- Bimfasyon 4Ç23'te yıllık bazda %58, 2023'te ise %69 seviyesinde gerçekleşti.

(*) Not: Aynı mağazalar (like for like) performans değişimleri, 31 Aralık 2021 tarihinde açık olup 31 Aralık 2023 tarihinde de faaliyetlerine devam eden mağazaların 2022 ve 2023 yılı dördüncü çeyreklerindeki performans değerleri baz alınarak hesaplanmaktadır (9.019 mağazaya tekabül etmektedir).

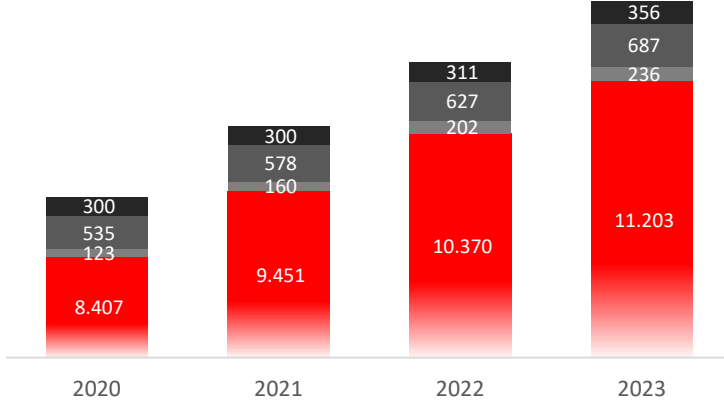




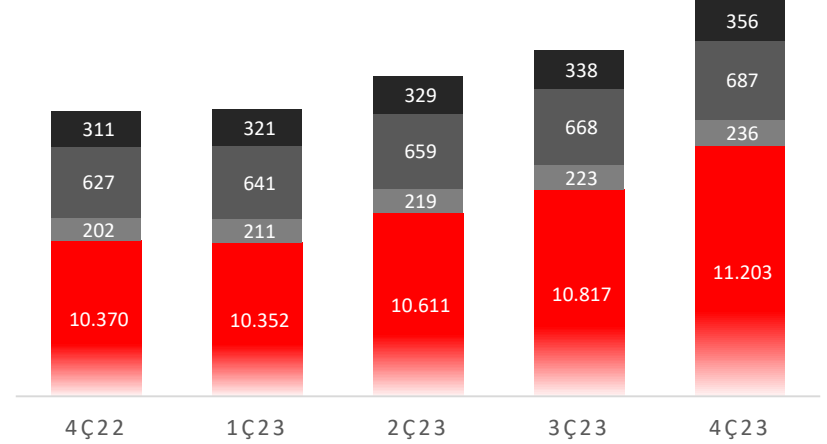
Operasyonel
Performans

► MAĞAZA AÇILIŞLARI

YILLIK



ÇEYREKSEL



2020	2021	2022	2023	TOPLAM	4Ç22	1Ç23	2Ç23	3Ç23	4Ç23
9.365	10.489	11.510	12.482		11.525	11.818	12.046	12.046	12.482
1.017	1.124	1.021	972	< Yıllık < Açılış > Çeyreksele >	15	293	228	228	436

- Mağaza sayısı artışı yıllık %8 (deprem etkisi hariç)
- Zorlu ortama rağmen güçlü büyüme devam ediyor.

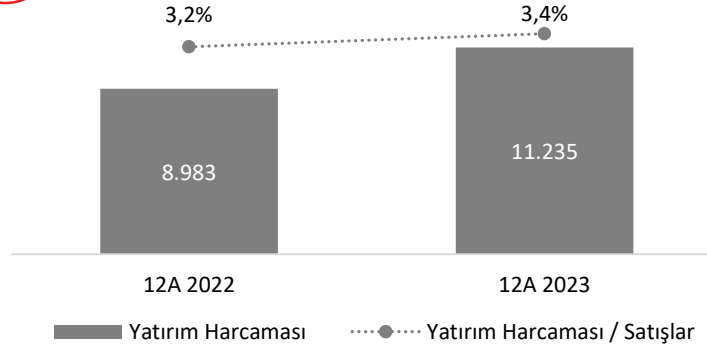


Operasyonel
Performans

YATIRIM HARCAMALARI

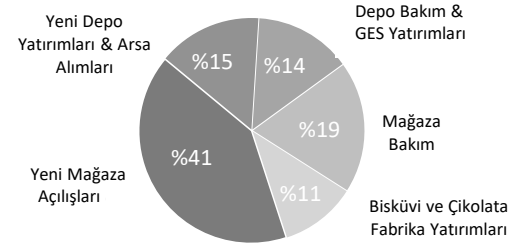


YILLIK (TMS 29 Enflasyon muhasebesi dahil)

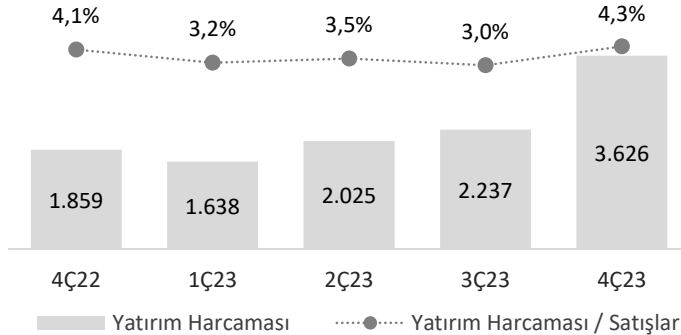


Yatırım harcamalarının %90'ı
Türkiye operasyonlarından
kaynaklanmaktadır.

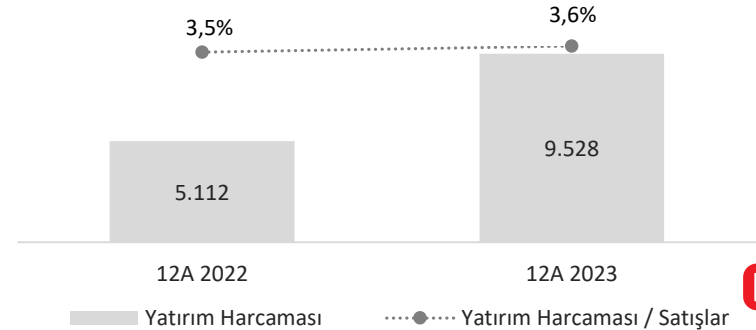
Yıllık Yatırım Harcamaları Dağılımı



ÇEYREKSEL (TMS 29 Enflasyon muhasebesi hariç)



YILLIK (TMS 29 Enflasyon muhasebesi hariç)





Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



Sürdürülebilirlik



Strateji



S&C



EKLER

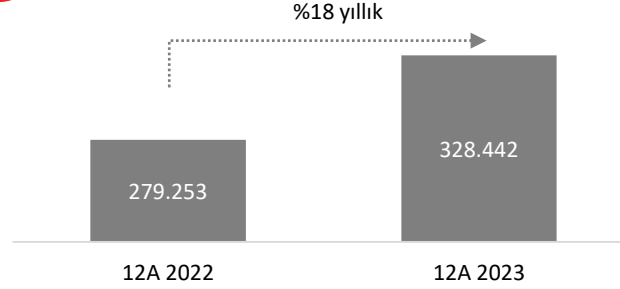
► NET SATIŞLAR



Finansal
Performans



YILLIK (TMS 29 dahil)

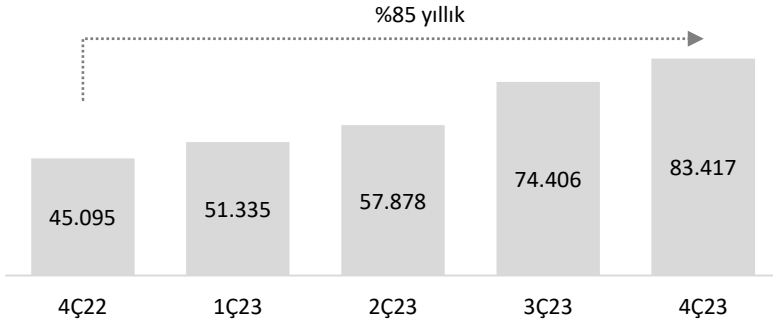


Yıllık %18 reel büyüme.

■ Net Satışlar (mn TL)



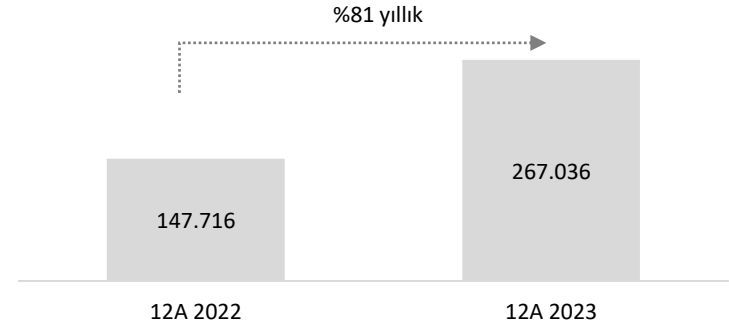
ÇEYREKSEL (TMS 29 hariç)



■ Net Satışlar (mn TL)



YILLIK (TMS 29 hariç)



■ Net Satışlar (mn TL)

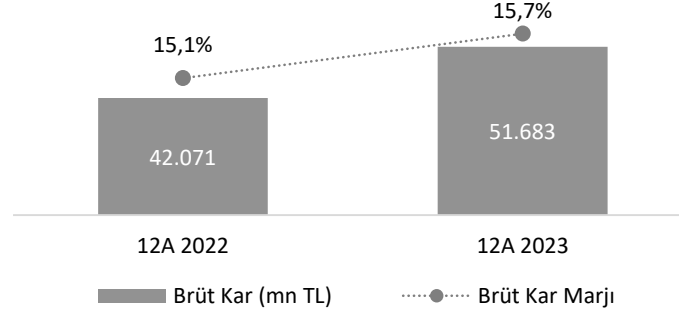
BRÜT KAR



Finansal
Performans



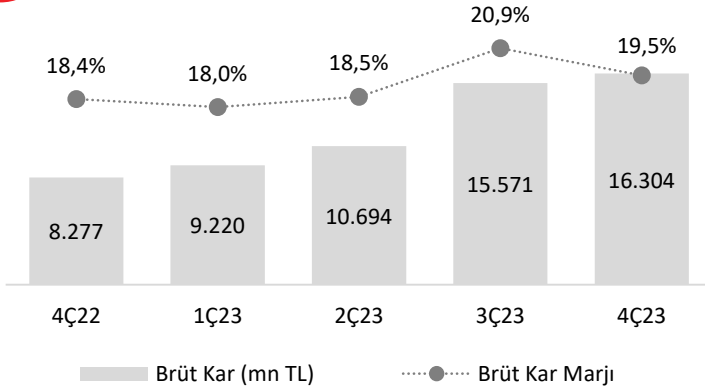
YILLIK (TMS 29 dahil)



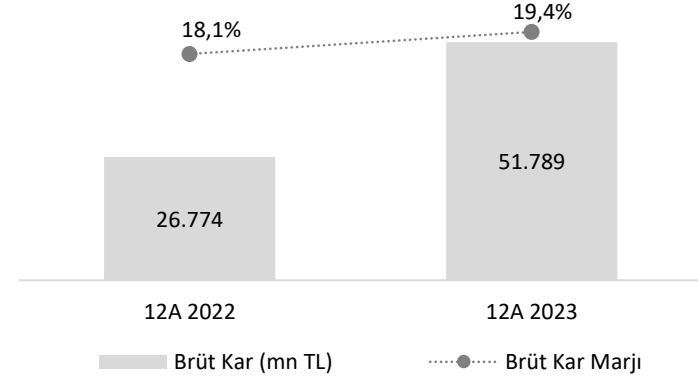
Brüt kar marjında bir önceki yıla göre 67 baz puanlık artış.



ÇEYREKSEL (TMS 29 hariç)



YILLIK (TMS 29 hariç)



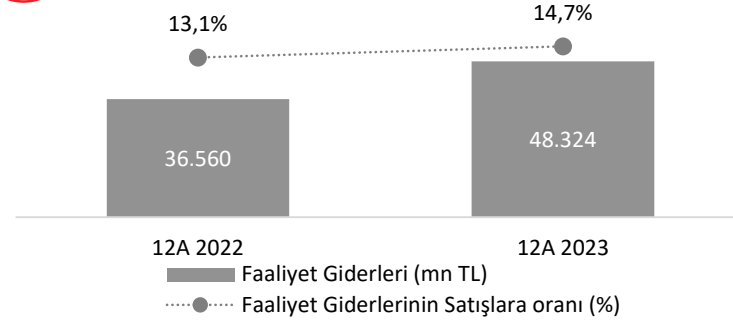


Operasyonel
Performans

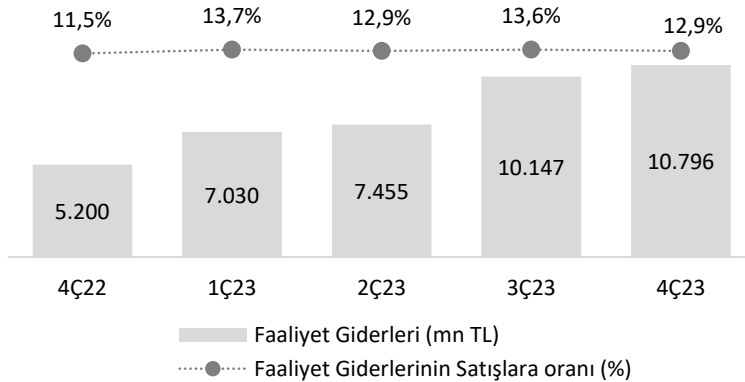
► OPERASYONEL KALDIRAÇ



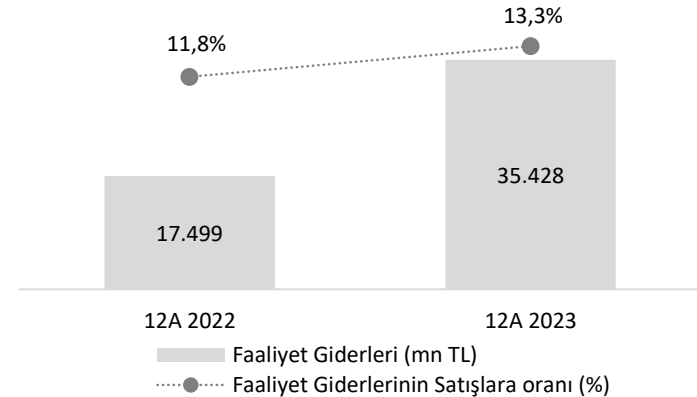
YILLIK (TMS 29 dahil)



ÇEYREKSEL (TMS 29 hariç)



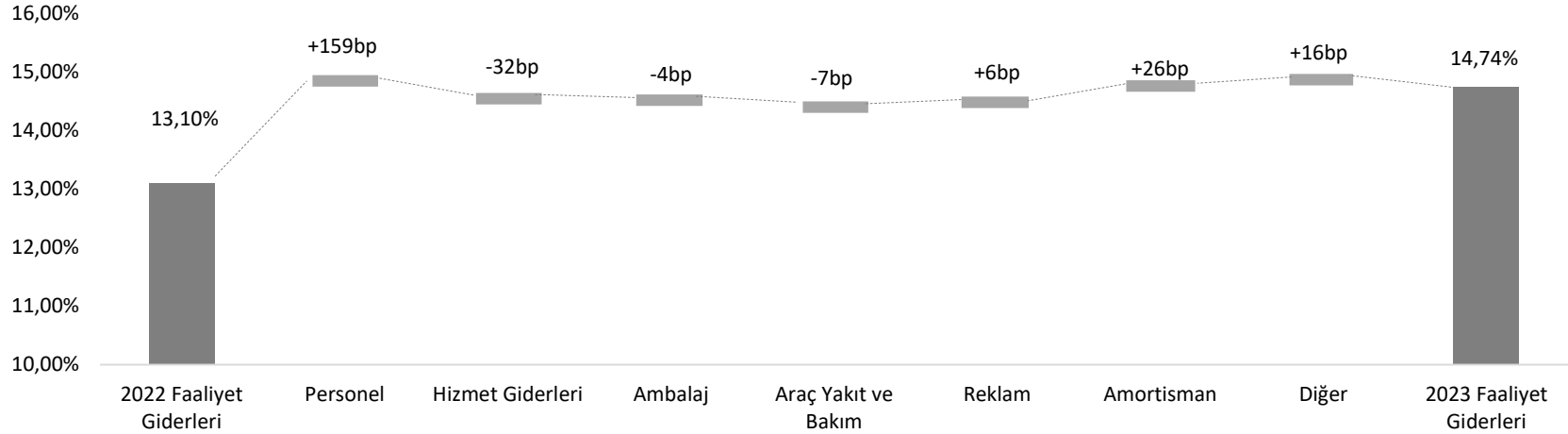
YILLIK (TMS 29 hariç)





Finansal
Performans

► FAALİYET GİDERLERİ ANALİZİ – YILLIK*

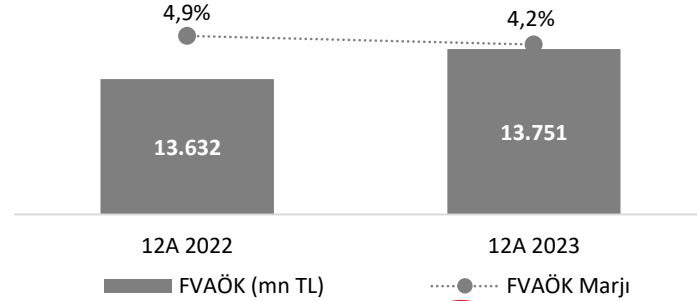


2022	6.76%	1.25%	0.15%	0.36%	0.20%	2.91%	1.47%
2023	8.35%	0.93%	0.11%	0.29%	0.26%	3.16%	1.63%

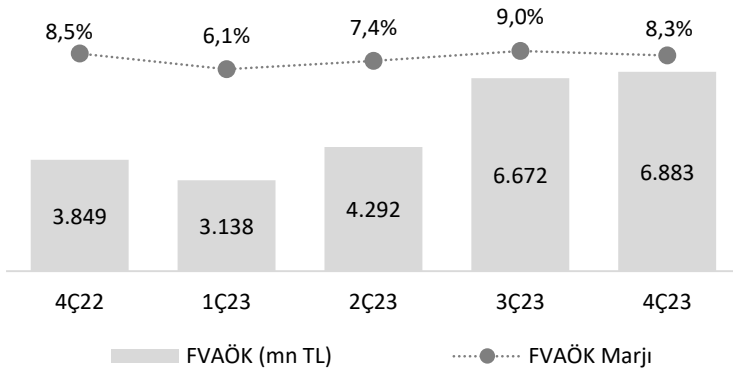
*TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil



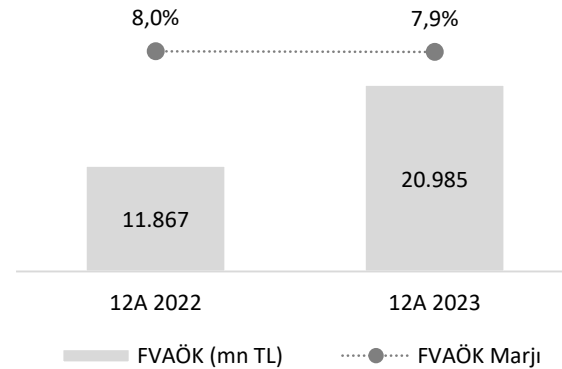
YILLIK (TMS 29 dahil)

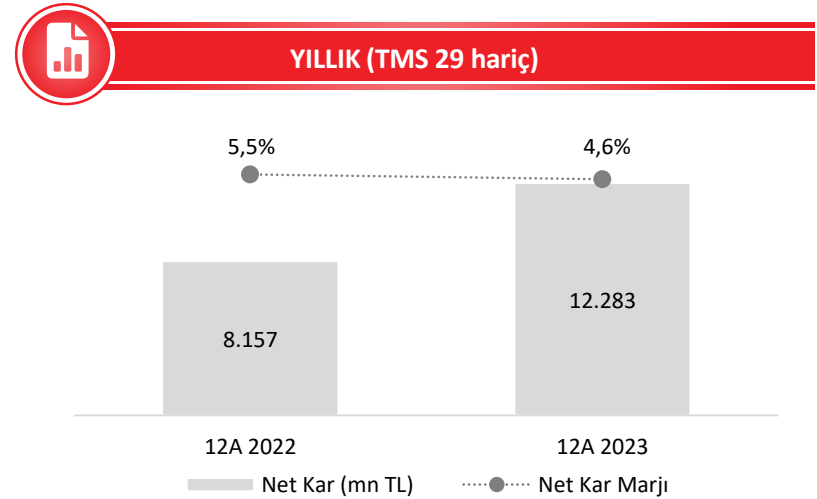
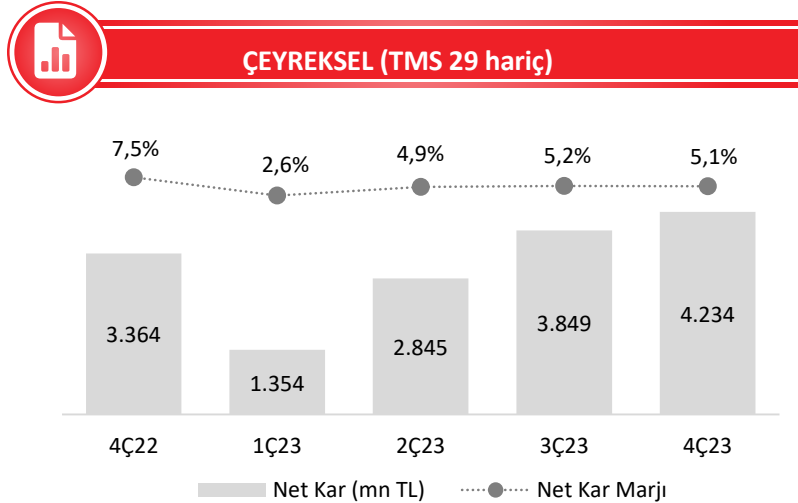
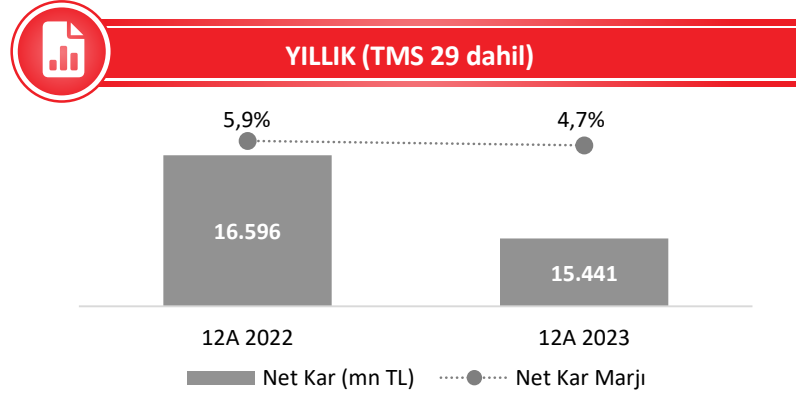


ÇEYREKSEL (TMS 29 hariç)



YILLIK (TMS 29 hariç)

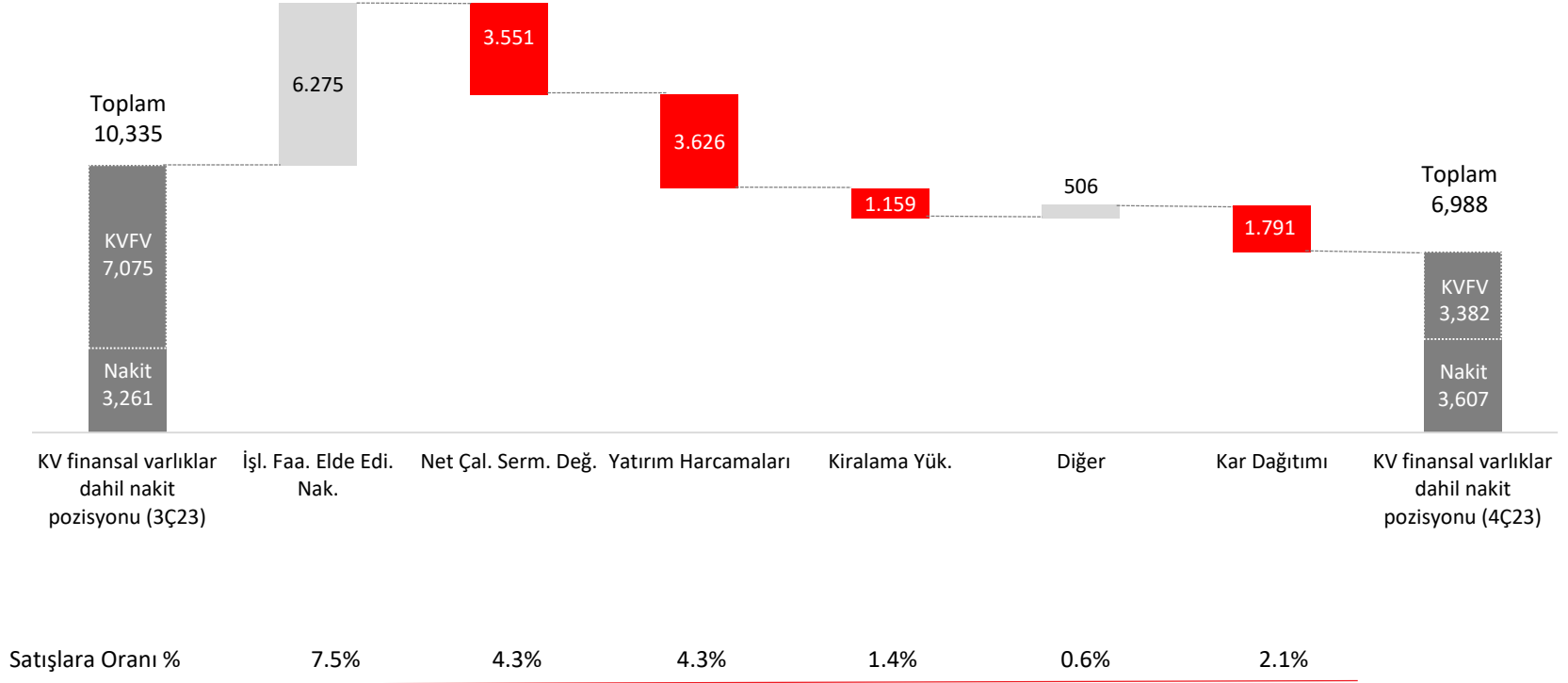






Finansal
Performans

SERBEST NAKİT AKIŞ - ÇEYREKSEL



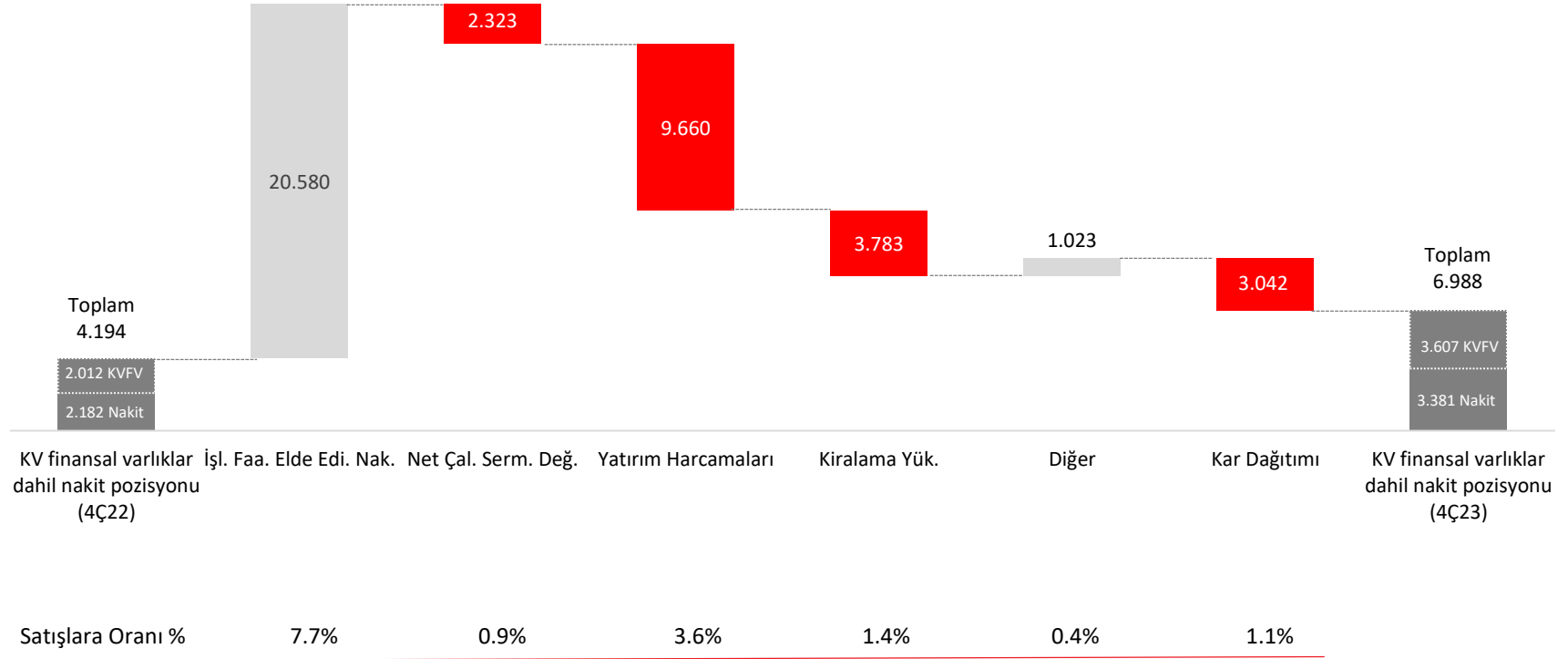
*TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç





Finansal
Performans

SERBEST NAKİT AKIŞ - YILLIK



*TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç

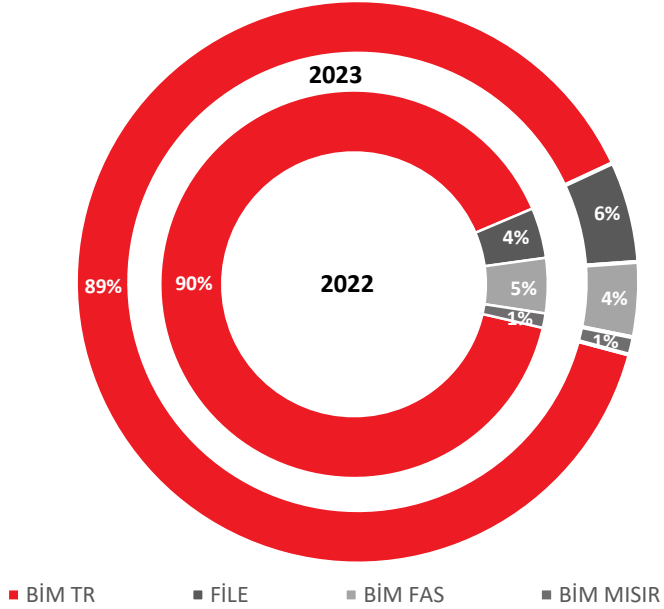




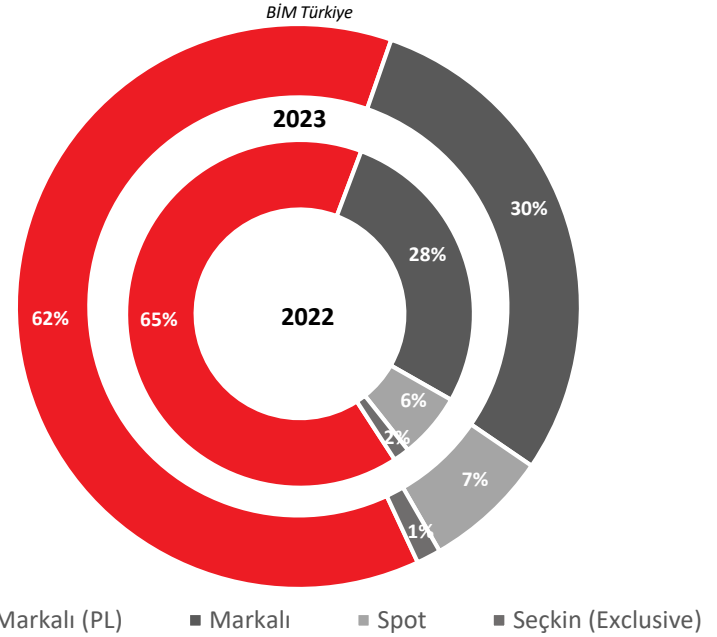
Finansal
Performans

SATIŞ KIRILIMI

FORMAT VE COĞRAFYAYA GÖRE*



ÜRÜN KATEGORİSİNE GÖRE



- Diğer operasyonlarda **Kendi Markalı Ürün** oranları (2023): FAS 28%, MISIR 12%, FİLE 33%



236
Mağaza

3 Lojistik
Merkezi



28 şehirde
236 mağaza.
2023 yılında
34 yeni
mağaza.



4. Lojistik
merkezi İzmir
yakınlarında
açılacak.



FİLE Mobil alışveriş
platformu ikisi gölge
mağaza (dark store)
olmak üzere toplam 56
mağaza ile hizmet
vermektedir.



2024 yılında 40
mağaza açılışı.



FİLE satışlarının
%33'ü kendi
markalarına ait
ürünlerden
oluşmaktadır.



Online satışlar
FİLE gelirlerinin
%5'ini
oluşturmaktadır.



Finansal
Performans

YURTDIŞI OPERASYONLAR



BİM FAS



11,5 mlr TL
Net Satışlar



%1 Konsolide
FVAÖK Payı*



4.572 Çalışan



687
Mağaza
+100 Mağaza 2024



2023 yılında 3
Lojistik Merkezi,
4.'sü Mart
2024'te açıldı.



BİM MISIR



2,6 mlr TL Net
Satışlar



3% Konsolide
FVAÖK Payı*



2.312 Çalışan



356
Mağaza
+70 Mağaza 2024



2 Lojistik
Merkezi, 3.'sü
için arsa alımı
yapıldı.

*TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



Sürdürülebilirlik



Strateji



S&C



EKLER



Beklenti

► 2024 BEKLENTİLERİ (TMS29 Enflasyon Muhasebesi Hariç)



SATIŞ BÜYÜMESİ

81%

2024 BEKLENTİ

75% ($\pm$ 5%)



FVAÖK MARJİ*

7,9%

7,5% - 8,0%



YATIRIM
HARCAMALARININ
SATIŞLARA ORANI

3,6%

3,0% - 3,5%

*FVAÖK marjı TFRS-16 etkilerini içermektedir.

BİM



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



Sürdürülebilirlik



Strateji



S&C



EKLER



Sürdürülebilirlik

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

ÇEVRE



22,5 MW kurulu güce sahip 16 adet Güneş Enerjisi Santrali. BİM, 2025 yılına kadar enerji tüketiminin %25'ini yenilenebilir kaynaklardan elde etmeyi hedefliyor.



BİM, 2023 yılında 473 ton plastik ve 759 ton kağıt kullanımını önledi.



BİM, 2025 yılına kadar su tüketim yoğunluğunu %20 oranında azaltmayı hedeflemektedir.

SOSYAL



BİM'in Net Tavsiye Skoru 2023 yılında 39*'a yükseldi.



BİM, 2027 yılına kadar Yönetim Kurulunda kadın üye/üye bulundurmayı hedeflemektedir.



Türkiye operasyonlarında 2023 yılında 5.786 yeni çalışan istihdam edilirken, yeni işe alınanlar arasındaki kadın istihdam oranı %58'dir.

KURUMSAL YÖNETİM



İyi kurumsal yönetim uygulamaları kapsamında Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'nun rolleri ayrıştırılmıştır.



BİM, FTSE4Good Emerging ve FTSE Emerging ESG Endeksleri'nde yer almaktadır.



2 Yeni Politika yayınlanmıştır: Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası İlişkili Taraf İşlemleri Politikası.

BİM İLK **ENTEGRE FAALİYET RAPORUNU** YAYIMLADI.



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



Sürdürülebilirlik



Strateji



S&C



EKLER

► STRATEJİYE GENEL BAKIŞ



Dijitalleşme



Daha fazla otomasyon ve maliyet tasarrufu



ÇSY uygulamalarının geliştirilmesi



Sürdürülebilir enerji kaynaklarına yatırım



Kendi markalı ürünlerin kalitesinin iyileştirilmesine devam edilmesi



Bisküvi ve çikolata üretimi



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



Sürdürülebilirlik



Strateji



S&C



EKLER



Öne Çıkan Gelişmeler



Operasyonel Performans



Finansal Performans



Beklentiler



Sürdürülebilirlik



Strateji



S&C



EKLER

► **TFRS GELİR TABLOSU (TMS 29 DAHİL)**

31 Aralık'ta sona eren 12 aylık dönem

Milyon TL	12A 2022	12A 2023	Değişim % Yıllık
Net Satışlar	279.253	328.442	18%
(SMM)	(237.182)	(276.759)	17%
Brüt Kar	42.071	51.683	23%
Toplam Faaliyet Giderleri	(36.560)	(48.324)	32%
FVÖK	5.510	3.359	-39%
Net finansal gelir/(gider)	(2.091)	(2.382)	14%
Diğer gelir/(gider)	1.021	1.450	42%
Vergi Öncesi Kar	19.293	22.045	14%
Vergiler	(2.694)	(6.599)	145%
Net Kar	16.599	15.445	-7%
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	<i>3</i>	<i>5</i>	<i>43%</i>
<i>Ana Ortaklık Payları</i>	<i>16.596</i>	<i>15.441</i>	<i>-7%</i>
Amortisman	(8.122)	(10.392)	28%
FVAÖK	13.632	13.751	1%



EKLER

► TFRS GELİR TABLOSU (TMS 29 HARIÇ)

31 Aralık'ta sona eren 12 aylık dönem

31 Aralık'ta sona eren 3 aylık dönem

Milyon TL	12A 2022	12A 2023	Değişim % Yıllık	4Ç 2022	4Ç 2023	Değişim % Çeyreklik
Net Satışlar	147.716	267.036	81%	45.095	83.417	85%
(SMM)	(120.942)	(215.247)	78%	(36.818)	(67.113)	82%
Brüt Kar	26.774	51.789	93%	8.277	16.304	97%
Toplam Faaliyet Giderleri	(17.499)	(35.428)	102%	(5.200)	(10.796)	108%
FVÖK	9.274	16.361	76%	3.078	5.509	79%
Net finansal gelir/(gider)	(1.115)	(1.937)	74%	(365)	(560)	53%
Diğer gelir/(gider)	640	1.874	193%	161	1.021	535%
Vergi Öncesi Kar	8.799	16.298	85%	2.873	5.970	108%
Vergiler	(640)	(4.010)	527%	480	(1.725)	n.a
Net Kar	8.159	12.287	51%	3.354	4.244	27%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2	5	135%	(10)	10	n.a
Ana Ortaklık Payları	8.157	12.283	51%	3.364	4.234	26%
Amortisman	(2.593)	(4.624)	78%	(771)	(1.374)	78%
FVAÖK	11.867	20.985	77%	3.849	6.883	79%

BİM 2023 SONUÇLARI SUNUMU

BİM



EKLER

► TFRS GELİR TABLOSU (TMS 29 HARIÇ – TFRS 16 HARIÇ)

31 Aralık'ta sona eren 12 aylık dönem

31 Aralık'ta sona eren 3 aylık dönem

Milyon TL	12A 2022	12A 2023	Değişim % Yıllık	4Ç 2023	4Ç 2022	Değişim % Çeyreklik
Net Satışlar	147.716	267.036	81%	45.095	83.417	85%
(SMM)	(120.942)	(215.247)	78%	(36.818)	(67.113)	82%
Brüt Kar	26.774	51.789	93%	8.277	16.304	97%
Toplam Faaliyet Giderleri	(18.383)	(36.962)	101%	(5.449)	(11.293)	107%
FVÖK	8.391	14.827	77%	2.829	5.011	77%
Net finansal gelir/(gider)	37	99	167%	(26)	76	n.a
Diğer gelir/(gider)	599	1.803	201%	145	987	582%
Vergi Öncesi Kar	9.027	16.730	85%	2.947	6.073	106%
Vergiler	(643)	(4.166)	548%	521	(1.748)	n.a
Net Kar	8.383	12.563	50%	3.468	4.325	25%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1	(10)	n.a	(12)	(3)	-72%
Ana Ortaklık Payları	8.383	12.573	50%	3.479	4.328	24%
Amortisman	(1.179)	(2.375)	101%	(366)	(713)	95%
FVAÖK	9.570	17.202	80%	3.195	5.724	79%

BİM 2023 SONUÇLARI SUNUMU

BİM



EKLER

BİM 2023 SONUÇLARI SUNUMU

► TFRS BALANCE SHEET (TMS 29 DAHİL)

Milyon TL	31 Aralık İtibariyle	
	2022	2023
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	46.718	54.459
Nakit ve Nakit Benzeri (-)	3.595	3.607
Finansal Yatırımlar	3.316	3.382
Ticari Alacaklar	11.657	16.125
Peşin Ödenmiş Giderler	1.743	2.097
Stoklar	24.401	27.328
Diğer Dönen Varlıklar	2.007	1.921
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	79.383	93.674
Finansal Yatırımlar (UV)	3.448	4.414
Maddi Duran Varlıklar	45.059	49.639
Kullanım Hakkı Varlıkları	29.743	37.754
Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar	1.133	1.867
TOPLAM VARLIKLAR	126.101	148.133
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	47.471	54.074
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4.038	4.659
<i>Banka Kredileri</i>	0	0
<i>Kiralama Yükümlülüğünden Borçlar</i>	4.038	4.659
Ticari Borçlar	40.773	45.145
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	585	1.400
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.075	2.870
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	20.323	24.317
Uzun Vadeli Borçlanmalar	15.588	17.679
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.640	1.199
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	3.094	5.439
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	58.307	69.742
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	126.101	148.133



EKLER

► TFRS NAKİT AKIŞI (TMS 29 DAHİL)

Milyon TL	31 Aralık'ta sona eren 12 aylık dönem	
	12M 2022	12M 2023
Net Kar	16.599	15.445
Amortisman	8.122	10.392
Nakdi Olmayan Vergi Gideri	2.694	6.599
Diğer Nakdi Olmayan Düzeltmeler	(5.681)	(9.146)
Operasyonlardan Elde Edilen Fonlar	21.734	23.290
Çalışma Sermayesindeki Değişim	(1.968)	1.166
Vergi & Diğer Ödemeler	(3.972)	(4.426)
İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	15.794	20.030
Yatırımlar	(8.983)	(11.235)
Duran Varlık Satışından Elde Edilen Nakit	128	750
Finansal Yatırımlardaki Değişiklikler	(704)	(1.156)
Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(9.559)	(11.641)
Serbest Nakit	6.235	8.390
Ödenen Temettü	(3.498)	(3.491)
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Giriş/Çıkışları	(274)	0
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(3.623)	(4.571)
Hisse Geri Alımlarından Nakit Çıkışları	(166)	(164)
Finansal Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akışları	(7.561)	(8.226)
YP Çevrim Farkları	(70)	(141)
Nakitteki Artış/(Azalış)	(1.395)	22